

COLLOQUE SCIENTIFIQUE INTERNATIONAL
LES RENCONTRES SCIENTIFIQUES DU MANAGEMENT DE MARRAKECH

SOUS LE THÈME : **DU DATA-DRIVEN AU MANAGEMENT AUGMENTÉ : NOUVELLES
PERSPECTIVES POUR LES MANAGERS ET LES ORGANISATIONS**

DU 13 & 14 NOVEMBRE 2025

**AVIS DE REPORT DE LA DATE DE SOUMISSION
DES RÉSUMÉS**

En raison des nombreuses demandes émanant des professeurs, chercheurs et doctorants, nous vous informons que la date limite de soumission des propositions de communication est désormais reportée

au 10 octobre 2025.

LES MEILLEURES COMMUNICATIONS SERONT PUBLIÉES DANS LES REVUES PARTENAIRES EN NOVEMBRE 2025, OFFRANT AINSI UNE LARGE VISIBILITÉ À VOS TRAVAUX.

Avec mes amitiés
Le Comité Scientifique

ORGANISENT :
LE COLLOQUE SCIENTIFIQUE INTERNATIONAL

LES RENCONTRES SCIENTIFIQUES DU MANAGEMENT DE MARRAKECH

Sous le thème :

DU DATA-DRIVEN AU MANAGEMENT
AUGMENTÉ : NOUVELLES PERSPECTIVES
POUR LES MANAGERS ET LES ORGANISATIONS

13 et 14 Novembre 2025

(RSM'25)

En partenariat avec :



LABORATOIRES ET PARTENAIRES ACADÉMIQUES



REVUES PARTENAIRES



PRÉSENTATION DES RENCONTRES SCIENTIFIQUES DU MANAGEMENT !

Les Rencontres Scientifiques du Management constituent un espace d'échanges scientifiques et professionnels annuel réunissant chercheurs, enseignants, praticiens, doctorants et experts autour des grandes mutations managériales contemporaines. Cette édition 2025 ambitionne d'explorer les transformations induites par l'essor des technologies intelligentes et des pratiques « data-driven » sur les métiers, les processus et la culture du management.

ARGUMENTAIRE

L'environnement actuel des organisations se caractérise par une complexité croissante, accélérée par la digitalisation, la volatilité des marchés et l'irruption massive des technologies intelligentes. Dans ce contexte, les modèles traditionnels de management sont progressivement dépassés par une nouvelle approche appelée le management augmenté. Ce paradigme repose sur l'exploitation intégrée des données massives, des systèmes d'aide à la décision, de l'intelligence artificielle, des algorithmes prédictifs et des outils d'analyse avancée. Le passage du data-driven management vers une logique augmentée transforme en profondeur les rôles, les compétences, les processus et les pratiques décisionnelles des managers. Cette transition technologique s'accompagne de nouveaux défis organisationnels, éthiques et humains : gestion des biais, transparence des algorithmes, évolution du leadership, transformation des métiers, résistance au changement, cybersécurité ou encore gouvernance des données. Le management augmenté ne se limite pas à l'intégration technologique. Il suppose une transformation culturelle de l'organisation, la valorisation de l'intelligence collective et la redéfinition de la fonction managériale à l'ère de l'automatisation et des données en temps réel. Ce colloque international vise à questionner ces mutations à travers des communications scientifiques, des keynotes, des débats, des ateliers doctoraux et des partages d'expérience. Il ambitionne de contribuer à la production de connaissances actionnables, éclairant les enjeux de transformation des organisations à l'ère numérique. Les contributions attendues peuvent mobiliser des approches théoriques, empiriques, méthodologiques ou expérimentales, dans une perspective interdisciplinaire entre les sciences de gestion, les systèmes d'information et les sciences des données.

THÉMATIQUES :

- 01** MANAGEMENT STRATÉGIQUE ET TRANSFORMATION DIGITALE
- 02** GESTION DE CRISE ET RÉSILIENCE ORGANISATIONNELLE
- 03** DATA ANALYTICS ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE
- 04** CONDUITE DU CHANGEMENT ET ACCEPTABILITÉ DES TECHNOLOGIES
- 05** DATA-DRIVEN ET AGILITÉ ORGANISATIONNELLE
- 06** GESTION DES TALENTS ET RECONFIGURATION DU TRAVAIL
- 07** LEADERSHIP ET MANAGEMENT AUGMENTÉ À L'ÈRE DE L'IA
- 08** ÉTHIQUE, TRANSPARENCE ALGORITHMIQUE ET GOUVERNANCE DES DONNÉES
- 09** MANAGEMENT STRATÉGIQUE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET INNOVATION PÉDAGOGIQUE.
- 10** COMPORTEMENT ORGANISATIONNEL ET ÉVOLUTION DU MRH À L'ÈRE MODERNE

DATES À RETENIR :

- **Date limite de soumission des résumés :** 15 Septembre 2025
- **Notification d'acceptation :** 25 Septembre 2025
- **Envoi des communications complètes :** 20 octobre 2025
- **Envoi des rapports d'évaluation :** 05 Novembre 2025
- **Déroulement du colloque :** 13 et 14 novembre 2025

COMITÉ DE PILOTAGE :

- **AMZIL Aimad** , *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BERRAZZOUK Adil**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BENBOUNA Abderrahim**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **LAMRANI Moulay Youssef**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **LATIF Adnane**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **NOUIB Abdellah**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **OUHADI Said**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*

COMITÉ D'ORGANISATION :

- **ABOULMAJED Mohamed**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **ACHBAROU Omar**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **AMEKSA Mohammed**, *FSS Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **AMZIL Aimad**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **AROUGAY Houda**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **ARAQ Abdelfettah**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **ATLAS Abdelghafour**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **AZOUGAGHE Ali**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **BAHIRI Mohamed Nabil**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BEKKARI Aissam**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **BENATIYA ANDALOUSSI**, *FPSB, Université Chouaib Doukkali, Maroc*
- **BERRAZZOUK Adil**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BENBOUNA Abderrahim**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BENDANOUNE Kenza**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BERRADA Abdelilah**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **BOUANANI EL IDRISSE Jalila**, *ENCG Settat, Université Hassan 1er, Maroc*
- **BOUARIFI Walid**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **CHOUKAIRI DINI Fatima Ezzahra**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **EL BAYED Zineb**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **EL KABTANE Hamada**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **EL MAZOUDI Jaouad**, *EST Kelaa des Sraghnas, Université Cadi Ayad, Maroc*

HAMADI Chakib, ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc

INQAOUI Basma, HEEC Marrakech, Maroc

KHALESS Kaoutar, HEEC Marrakech, Maroc

LAMRANI Kanza, HEEC Marrakech, Maroc

LAMRANI Moulay Youssef, HEEC Marrakech, Maroc

LATIF Adnane, ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc

MARGOUM Mohamed Amine, FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc

MASMOUDI Laid, HEEC Marrakech, Maroc

MOUMEN Aniss, ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc

NAOUI Fouad, FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc

NOUIB Abdellah, FKJES Kelâa des Sraghna, Université Cadi Ayad, Maroc

OUBLAL Otmane, HEEC Marrakech, Maroc

OUHADI Said, ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc

OUQOUR Ahmed, HEEC Marrakech, Maroc

SABIR Nabila, HEEC Marrakech, Maroc

SLIMANI Hajar, ENCG Meknes, Universté Moulay Ismaïl, Maroc

TOUGHRAI Adnane, HEEC Marrakech, Maroc

Zahrane Tarik, ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc

COMITÉ SCIENTIFIQUE:

ACHBAROU Omar, ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc

ADRAOUI Mohamed, FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc

AGZIT Fatima Zahra, ESTC, Université Hassan II, Maroc

ALEXANDRE Laurice, Université Paris Cité, France

AMEKSA Mohammed, FSS Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc

AMZIL Aimad, HEEC Marrakech, Maroc

ARAQ Abdelfettah, HEEC Marrakech, Maroc

ATLAS Abdelghafour, ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc

AZOUGAGHE Ali, ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc

BAHIRI Mohamed Nabil, HEEC Marrakech, Maroc

BAZI Mohamed, FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc

- **BEKKARI Aissam**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **BENATIYA ANDALOUSSI** , *FPSB, Université Chouaib Doukkali, Maroc*
- **BENBOUNA Abderrahim**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BENCHRIFA Hanaa**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **BEN AMMAR Rania**, *Université de Sfax, Tunis*
- **BEN LAHOUEL Béchir**, *EMLV Business School Paris, France*
- **BERRAZZOUK Adil**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BERRADA Abdelilah**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **BOUANANI EL IDRISSE Jalila**, *ENCG Settat, Université Hassan 1er, Maroc*
- **BOUARIFI Walid**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **CHOUKAIRI DINI Fatima Ezzahra**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **CHTEOUI Souad**, *ESTC, Université Hassan II, Maroc*
- **DHIBA Youssef**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **DOULKAID Amal**, *ENCG Settat, Université Hassan 1er, Maroc*
- **DUCROCQ Charles**, *Université Paris Cité, France*
- **EL BAYED Zineb**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **EI FEZAZI Said**, *EST Safi, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **EL KABTANE Hamada**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **EL KHATTAB Younes**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **EL MAZOUZI Jaouad**, *EST Kelaa des Sraghnas, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **EL YAMANI Rachida**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **ELLIQUA Hanane**, *ENSA Berrechid, Université Hassan 1er, Maroc*
- **ES-SOUNBOULA Hind**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **FARAH Asmae**, *ENCG Beni Mellal, Université Sultan Moulay Slimane, Maroc*
- **HACHIMI Hanaa**, *ENSA Kenitra, Université Ibn Tofail, Maroc*
- **HAMADI Chakib**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **HEFNAOUI Ahmed**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **KHARBOUCH Omar**, *FEG Kenitra, Université Ibn Tofail, Maroc*
- **LADRAA Salwa**, *FSJES Ain Sbaa, Université Hassan II, Maroc*

- **LAMRANI Moulay Youssef**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **LATIF Adnane**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **LEMTAOUI Morad**, *ENCG Settat, Université Hassan 1er, Maroc*
- **MARGOUM Mohamed Amine**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **MASMOUDI Laid**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **MDARBI Said**, *EST Casablanca, Université Hassan II, Maroc*
- **MECHNAOUI Ines**, *FSEGT, Université Tunis El Manar, Tunisie*
- **MELLOUKI Anas**, *ENCG Dakhla, Université Ibn Zohr*
- **MOUBARIK Redouane**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **MOUMEN Aniss**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **MOUTMIHI Mohamed**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **MRABET Youssef**, *ESTC, Université Hassan II, Maroc*
- **NAOUI Fouad**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **NAUDIN Mathias**, *Université Paris Cité, France*
- **NOUIB Abdellah**, *FKJES Kelâa des Sraghna, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **NOUIB Abdelouahad**, *FSJES Ain Chok, Université Hassan II Casablanca, Maroc*
- **OUHADI Said**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **OULFARSI Salah**, *ENCG El Jadida, Université Chouaib Doukkali, Maroc*
- **OUQOUR Ahmed**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **RIGAR Sidi Mohamed**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **SABIR Nabila**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **SIMOUR Lhoussain**, *ESTC, Université Hassan II, Maroc*
- **SLIMANI Hajar**, *ENCG Meknes, Universté Moulay Ismaïl, Maroc*
- **Zahrane Tarik**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*

TYPE DE PAPIER :

Les propositions de communication peuvent être soumises en français ou en anglais, en lien avec les thématiques proposées, et ne doivent pas dépasser 3000 mots. La norme de citation des références bibliographiques à suivre est la 6ème édition du style APA.

INSCRIPTION :

Le processus de participation sera validé après votre inscription et la soumission de votre texte intégral (limité à 6 pages, références et annexes incluses, en format Word) via le formulaire suivant :

<https://forms.gle/gMuMZRJTYYGZ8XZA6>

Pour davantage d'informations sur l'événement, veuillez consulter le site officiel :

<https://sites.google.com/eheec.ac.ma/rsm25/accueil>

Merci de respecter les dates indiquées à la page 2 afin de garantir la prise en compte de votre participation.

PUBLICATIONS :

Les communications les plus pertinentes, basées sur des recherches approfondies, auront l'opportunité d'être publiées dans les revues partenaires. (*Sous réserve du respect des normes prescrites par la revue.*)

Les communications acceptées par le comité scientifique et présentées lors du colloque seront publiées dans les actes du colloque, avec un ISBN attribué.

CONTACT

Pour toute information complémentaire, n'hésitez pas à nous contacter à l'adresse suivante :

Rsm@eheec.ac.ma

FRAIS DE PARTICIPATION

L'inscription au colloque est requise. Les frais d'inscription sont détaillés ci-dessous :

Doctorants : 500,00 MAD (50 €)

Enseignants chercheurs : 1000,00 MAD (100 €)

Professionnels : 1000,00 MAD (100 €)

Ces frais couvrent la communication, la documentation, les attestations, les repas, les pauses café, ainsi que la publication dans les actes du colloque.

Les auteurs dont les communications seront retenues pour publication sous forme d'article devront, le cas échéant, s'acquitter de frais supplémentaires pour la publication.

LES FRAIS DOIVENT ÊTRE PAYÉS PAR VIREMENT BANCAIRE.

Titulaire :

HEEC " Les rendez-vous scientifique du Management "

RIB :

007450000492700000101507