

JEUDI : 13/11/2025

LIEU : CENTRE DE CONFÉRENCES DE L'UNIVERSITÉ CADI AYYAD

● 08h30 : Accueil des participants

● 09h00 : Allocutions d'ouverture :

- **Pr. BOUGADIR Blaïd** *Président de l'Université Cadi Ayyad*
- **Pr. LAMRANI My Ahmed** *Président du Groupe HEEC*
- **Pr. EL ALAMI Jamila** *Directrice du Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique (CNRST)*
- **Pr. MAÏLA Joseph** *Ancien Doyen de la Faculté des Sciences Sociales et Économiques de Paris, Professeur à l'ESSEC Paris.*
- **Pr. CHAFIQI Fouad** *Secrétaire Général du Conseil Supérieur de l'Education*

● 10h30 : Conférence plénière

« *Le Management augmenté et la réinvention des pratiques managériales et organisationnelles à l'ère du digital* »

● MODÉRATEUR :

- **Pr. ZAHRANE Tariq** *Directeur par intérim de l'ENCG Marrakech*

● KEYNOTE SPEAKERS :

- **Pr. RAHJ Mohamed** *Professeur Émérite – Fiscaliste, Ex- Président de l'Université Hassan Premier*
- **Pr. EL GHALI Mohamed** *Doyen de la FSJES d'El Kelaa des Sraghna, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **Pr. DUCROCQ Charles** *Professeur des Universités, Université de Paris - Sorbonne*
- **Pr. LIMAMY Khalid** *Professeur Chercheur, Université Mohammed V Rabat / Inventeur de CAMIL® Model*
- **Pr. OULFARSI Salah** *Directeur Adjoint de l'ENCG d'El Jadida*
- **Pr. BOUFERMA Younes** *Président de la Ligue Marocaine pour la Recherche Scientifique et Droit à la Santé*



LOCALISATION DU CENTRE DE
CONFÉRENCES DE L'UNIVERSITÉ CADI AYYAD



JEUDI : 13/11/2025

LIEU : CENTRE DE CONFÉRENCES DE L'UNIVERSITÉ CADI AYYAD

● 12h00 – 14h30 : Déjeuner (Club de l'Université Cadi Ayyad)

● 15h00 : Sessions de Communication (Salle 6)

● MODÉRATEUR :

■ **NOUIB Abdellah** , FSJES El Kelaa des Sraghna

● JURYS :

■ **Président du Jury** : **DUCROCQ Charles**, Université Paris-Sorbonne

■ **Membre du jury 1** : **OUHADI Said**, ENCG Marrakech

■ **Membre du jury 2** : **LATIF Adnane**, ENSA Marrakech

■ **Membre du jury 3** : **BERRAZZOUK Adil**, Ecole HEEC Marrakech

■ **Membre du jury 4** : **El HACHIMI Hanaa**, ENSA Kenitra

● Communication 1 :

« *Le Management Augmenté : Une Révolution Nécessaire pour la Gestion du Temps en Afrique* »

■ **DIALLO Issakha** Université Amadou Hampaté BA, Dakar, Sénégal

■ **BOB Diame** Université Amadou Hampaté BA, Dakar, Sénégal

■ **TALLA Idrissa** Université Amadou Hampaté BA, Dakar, Sénégal

● Communication 2 :

« *Innovation pédagogique et mécanismes de financement de l'enseignement supérieur : une étude qualitative comparative entre la Tunisie et le Maroc* »

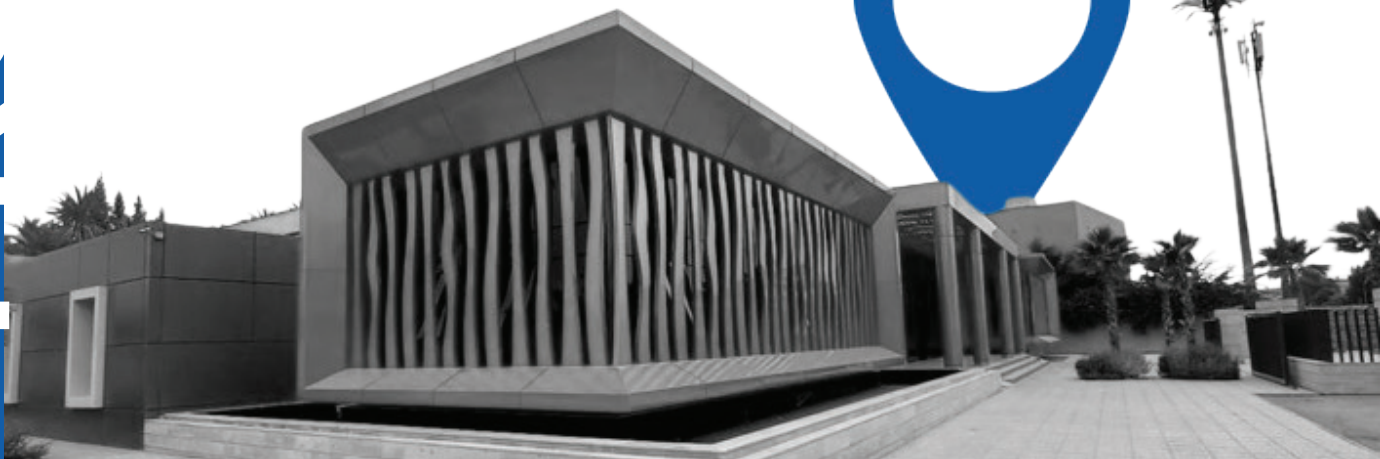
■ **MENCHAOUI Ines** Université Tunis El Manar, Tunisie

■ **BELKAHLA Wafa** Université de Tunis, Tunisie

■ **BACHHAMBAMBA LAZRAK Hela** Université Tunis El Manar, Tunisie



LOCALISATION DU CENTRE DE
CONFÉRENCES DE L'UNIVERSITÉ CADI AYYAD



JEUDI : 13/11/2025

LIEU : CENTRE DE CONFÉRENCES DE L'UNIVERSITÉ CADI AYYAD

● Communication 3 :

« L'apprentissage par l'action et la pédagogie entrepreneuriale : expérimentations et retours d'expérience. Cas TBH-UMI »

- **SLIMANI Hajar** ENCG Meknes, Université Moulay Ismail, Maroc
- **EI HASSANI SBAI Lalla Omnia** ENCG Meknes, Université Moulay Ismail, Maroc
- **CHELH Sara**, ENCG Meknes Université Moulay Ismail, Maroc

● Communication 4 :

« Leadership managérial et transformation des systèmes de santé : un levier stratégique pour la réalisation de la couverture sanitaire universelle »

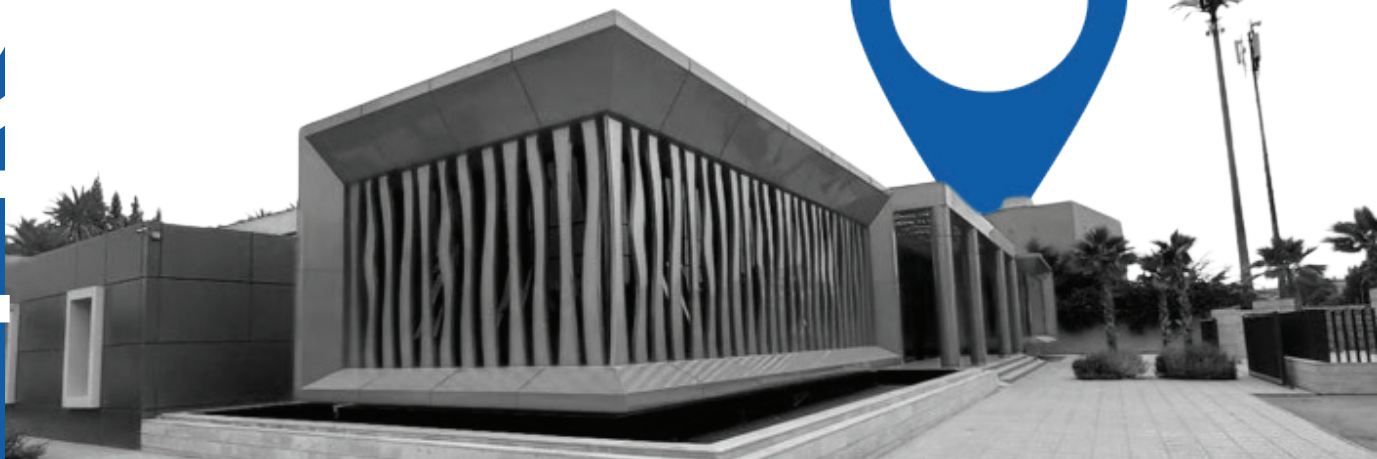
- **DIALLO Issakha** Université Amadou Hampaté BA, Dakar, Sénégal
- **TALLA Idrissa** Université Amadou Hampaté BA, Dakar, Sénégal
- **BOB Diame** Université Amadou Hampaté BA, Dakar, Sénégal

● 15h00 : Workshop pour doctorants

- SOUS LE THÈME : *« Les bonnes pratiques d'une publication scientifique : de la rédaction à la recherche d'une revue classée »*
 - **Pr. EZ-ZARZARI ZAKARIA** Enseignant-Chercheur à la Faculté d'Economie et de Gestion de Kenitra / Directeur de la Revue IJAFAME
- LIEU : *Grand Amphi – Centre de Conférence de l'Université Cadi Ayyad*



LOCALISATION DU CENTRE DE
CONFÉRENCES DE L'UNIVERSITÉ CADI AYYAD



VENDREDI : 14/11/2025

LIEU : ECOLE HEEC MARRAKECH



Ateliers doctoraux :

● **AXES : COMMUNICATIONS DOCTORIALES**

- 1. Gestion de crise, résilience et innovation organisationnelle**
- 2. Technologies émergentes et impact managérial**
- 3. Transformation digitale et innovation stratégique**
- 4. Digitalisation, innovation et performance sectorielle**
- 5. Intelligence artificielle, éthique et performance**
- 6. Gestion des talents et innovation organisationnelle**
- 7. Innovation pédagogique et transformation organisationnelle**
- 8. Transformation digitale, IA et performance**
- 9. Data Analytics, Performance Organisationnelle et Intelligence artificielle**
- 10. Innovation numérique et transformation des pratiques Commerciales et organisationnelles**
- 11. Stratégies, gouvernance, durabilité et responsabilité sociétale des Entreprises**



**LOCALISATION DE L'ÉCOLE
HEEC MARRAKECH**

VENDREDI : 14/11/2025

LIEU : ECOLE HEEC MARRAKECH



09h00 - 13h00 : SESSIONS PARALLELES

Session 1. Gestion de crise, résilience et innovation organisationnelle

SALLE 1

Président du Jury : Mohamed MOUTMIHI, PES, *FSEJS Mohammadia*

Membre du Jury 1 : Abdelfettah ARAQ *Ecole HEEC Marrakech*

Membre du Jury 2 : Jaouad EL MAZOUDI *EST Kelaa des Sraghna*

Rapporteur : Rania AOURIB

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Oumnia OUBAASSOU & Fatima Zohra SOSSI ALAOUI	Capitaliser les expériences de crise : dynamiques d'apprentissage organisationnel et pérennisation des connaissances dans les organisations de santé	Université Ibn Tofail, Maroc
Mustapha OUGRIZ & Icam ABDELLAOUI & Issam IZZA	Gestion de crise et la résilience des PME au Maroc: le rôle stratégique de l'accompagnement entrepreneurial au Maroc pendant la crise sanitaire COVID-19	Université Sultan Moulay Slimane, Maroc
Amjad QAHIR & Lamya TEMNATI & Manal SARHANE	Risques psychosociaux et qualité de vie au travail : quelles actions privilégier pour favoriser la pérennité de l'entreprise ?	Université Chouaib Doukkali, Maroc
Othman KABIRI & Youness QUARAM	Articulation entre le contrôle interne, la gestion de crise et la résilience organisationnelle dans les unités franchisées au Maroc : proposition d'un cadre conceptuel	Université Chouaib Doukkali, Maroc
Chaimaa WATIK	Transformation digitale et résilience organisationnelle : le cas des sociétés de développement local au Maroc	Université Hassan II, Maroc
Zahra HAJRIOUI & Yassine HILMI	L'impact de l'utilisation de l'intelligence artificielle par l'administration fiscale marocaine sur les recettes fiscales opportunités et risques	Université Chouaib Doukkali, Maroc
Abdellatif EL KHATMI & Abdelhadi GRINE	L'apport de la RSE à la gouvernance fiscale des PME Marocaines	Université Cadi Ayyad, Maroc

Session 2. Technologies émergentes et impact managérial

SALLE 2

Président du Jury : **Anas HATTABOU, PES,** *FSJES Kalaa des Serghna*

Membre du Jury 1 : **Chakib EL MOKHI** *EST Salé*

Membre du Jury 2 : **Mohamed Wadie LAHOUIRICH** *FP Sidi Bennour*

Membre du Jury 3 : **Samira ACHKI** *Ecole HEEC Marrakech*

Rapporteur : **Btissam HIMDI**

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Zaynab HJOUI & Ziad BOUSRARAF & Imane HASINAT & Sabah TRID	Analyse des données et intelligence artificielle dans la prédiction du risque de crédit : Vers un pilotage amélioré de la performance bancaire	Université privée de Marrakech
Mouad EL BARHDADI & Imane EL KARTIT	Contribution de l'analyse bibliométrique à la compréhension de concept de « Proximité » dans la Supply Chain.	Université Cadi Ayyad, Maroc
Reda ELMASKI & Zohra HAOUAM & Soukaina BENHAMIDA & Said KHAFIF	Blockchain et chaîne d'approvisionnement: État d'art	Université Hassan I, Maroc
Salma EL OUADAA & Hafsa BELHACHEMI & Meryem ALAOUI AMINE & Taoufik DAGHRI	Transparence algorithmique et traçabilité : Leviers du marketing vert et de l'économie circulaire pour un management augmenté et durable des produits de terroir marocains	Université Mohammed V, Maroc
Asma AGNI & Moulay Othmane FAKHER EDDINE IDRISSE	Les déterminants de l'adoption de l'IA par les PME: le rôle du soutien de la haute direction	Université Cadi Ayyad, Maroc
Ousmane TIENDREBEOGO & Felix Massing NTEP	Résilience des Structures d'accompagnement Entrepreneurial (SAE) en contexte sous tension : la perception des responsables des incubateurs au Burkina Faso	Université Gaston Berger (UGB) de Saint-Louis, Sénégal
Yousra IBNOUSSINA & Si Mohamed BEN MASSOU & Sami BASLY	Impact des chatbots sur l'expérience d'achat en ligne : rôle médiateur de l'engagement client	Université Cadi Ayyad, Maroc

Session 3. Transformation digitale et innovation stratégique

SALLE 3

Président du Jury : Hajar Slimani, Professeur HDR, ENCG Meknes

Membre du Jury 1 : Adil BERRAZZOUK Ecole HEEC Marrakech

Membre du Jury 2 : Abdelhak ANJAR FST Settat

Membre du Jury 3 : Sanae MARHOUI FSJES Marrakech

Rapporteur : Nissrine HAKIM

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Salwa ZEGZOUTI & Chakib HAMADI	Impact de la personnalisation et la customisation sur la perception de l'innovation collaborative : rôle de l'expérience utilisateur dans un contexte de site e-commerce	Université Cadi Ayyad, Maroc
Youssef JOBRANE & Morad LEMTAOUI	Digitalisation et logistique internationale : Mécanismes, spécificités et apports pour un management augmenté (focus sur le Maroc)	Université Hassan I, Maroc
Najoua LOURHAOUI & Hayat BARAKATE	Management stratégique et transformation digitale : Une revue de littérature basée sur la méthode SALSA	Université Chouaib Doukkali, Maroc
Haniya Oumaima ERRADOUANI	Stratégie et disruption numérique : Repenser le management à l'ère de la transformation digitale – Analyse du cas OCP Group	Université de Picardie Jules Verne, France
Soukaina BENHAMIDA & Zohra HAOUAM & Reda ELMASKI & Said KHAFIF	Contrôle de gestion et intelligence artificielle: Une revue systématique de la littérature selon la méthode PRISMA	Université Hassan I, Maroc
Firdaousse BOUNASSI & Fouad NAOUI	La transformation digitale et l'intelligence artificielle : Des leviers de résilience organisationnelle pour les PME marocaines.	Université Cadi Ayyad, Maroc
Youness EL MOUSSAOUI & Brahim BENBBA	L'influence de la transformation digitale sur l'acceptabilité et la satisfaction de l'expérience touristique des marocains résidant à l'Étranger (MRE) au Maroc	Université Abdelmalek Essaâdi, Maroc

Session 4. Digitalisation, innovation et performance sectorielle

SALLE 4

Président du Jury : **Adnane LATIF, PES,** *ENSA Marrakech*

Membre du Jury 1 : **Zineb EL BAYED** *Ecole HEEC Marrakech*

Membre du Jury 2 : **Mohamed Amine MARGOUM** *FSJES Marrakech*

Rapporteur : **Oumaima GHAZLI**

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Rania NASSAF & Chakib HAMADI	Management émotionnel et digitalisation de la relation client : Perspectives du secteur FMCG au Maroc	Université Cadi Ayyad, Maroc
Amra HATIM & Chakib HAMADI	Transformation digitale et performance marketing: étude des caractéristiques clés se manifestant au niveau des points de contact digitaux des sites web B2C marocains	Université Cadi Ayyad, Maroc
Nada ZNADY & Mohammed BAZI	De la gestion du changement à l'adoption des technologies : Une lecture bibliométrique du champ entrepreneurial	Université Hassan II, Maroc
Ghizlene OUHRIR & Nawfal BAHHA	Les barrières et les facilitateurs de la digitalisation de la supply chain : Cas du secteur automobile marocain	Université Cadi Ayyad, Maroc
Kenza MAMMAD & Housna AISSAOUI	Transformation digitale et gestion de la relation client : Fondements théoriques et perspectives managériales	Université Ibn Zohr, Maroc
Salma EZAHR & Fouad NAOUI	Data et neuromarketing : L'apport de l'amorçage pour comprendre l'intention d'achat en ligne	Université Cadi Ayyad, Maroc
Amina IHIS & Fouad NAOUI	Retro-marketing in the digital age: Exploring attitude toward the Brand in the moroccan agro-food sector	Université Cadi Ayyad, Maroc

Session 5. Intelligence artificielle, éthique et performance

SALLE 5

Président du Jury : Mohammed AMEKSA, PES, *FSS Marrakech*

Membre du Jury 1 : Ahmed OUQOUR *Ecole HEEC Marrakech*

Membre du Jury 2 : Radouane IQDOUR *CRMEF Casaablanca*

Membre du Jury 3 : Mohamed BOULOUIRD *ENSA Marrakech*

Membre du Jury 4 : Aïssam BEKKARI *ENSA Marrakech*

Rapporteur : Doha BELHRACH

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Abir ATTAHIRI & Mohamed MAKHROUTE	Dévoiler la dynamique des opérations de leveraged buyout au Maroc : Une exploration qualitative à l'aide de l'algorithme de score de préférence personnalisé	Université Hassan I, Maroc
Ilham AMNAY & Ettaïbi CHARANI	Comparative forecasting of retail inventory using statistical, machine learning, and hybrid models	Université Hassan II, Maroc
Yasmine JAZOULI & Driss JOUIDI	Consentement numérique et gouvernance algorithmique : Entre illusion d'autonomie et impératif de transparence	Université Sidi Mohammed Ben Abdellah, Maroc
Ghita BOUOUIDINA & Zakaria BENJOUID	Biais cognitifs et intelligence artificielle dans le recrutement : Enjeux éthiques du profiling algorithmique	Université Hassan I, Maroc
Laila KOUKOU & Asmae LAHRICHI	L'intelligence artificielle au service de la gouvernance hospitalière au Maroc : Vers un modèle de transformation stratégique et éthique	Université Cadi Ayyad, Maroc
Sofia ESSAADAOUI & Youssef DHIBA	Intelligence artificielle générative, performance et résilience organisationnelle : Vers une administration augmentée	Université Hassan II, Maroc
Saida GHIAÏTE	Prédiction d'énergie solaire à l'aide des modèles d'intelligence artificielle	Université Hassan I, Maroc
Loubna SAMIR & Salma RAIS & Ibtissame LAKHLILI	De l'algorithme à l'attachement: Comment l'IA redéfinit la fidélisation client?	Université Sultan Moulay Slimane, Maroc

Session 6. Gestion des talents et innovation organisationnelle

SALLE 6

Président du Jury : Ibrahim BENBBA, PES, ENCG Tanger

Membre du Jury 1 : Fatima Ezzahra CHOUKAIRI-DINI Ecole HEEC Marrakech

Membre du Jury 2 : Mohamed BOUADDI FSJES Kelaa des Sraghna

Membre du Jury 3 : Imane EL KARTIT ENCG Marrakech

Rapporteur : Malak BELLAJ

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Oussama SALIH	Gestion des talents et reconfiguration du travail à l'ère de l'intelligence artificielle	Université Hassan I, Maroc
Nada EL KHETTABI & Housna AISSAOUI	Épanouissement du capital humain et satisfaction client : Vers un levier stratégique de performance organisationnelle	Université Ibn Zohr, Maroc
Chaymae FECHTALI & Hajar LAKSSIOUER & Latifa EL HADRATI	De la communication organisationnelle à la gestion augmentée des talents : Un cadre conceptuel pour renforcer l'employabilité des jeunes dans les PME marocaines	Université Hassan II, Maroc
Said MAIZZOU & Abdelhak ANAJAR & Abdellah NOUIB	Gestion des talents et reconfiguration du travail : vers une approche intégrative post-pandémie	Université Hassan I, Maroc
Domingo Miguel Elo NGUEM Said A OYANA & Fatima-Ezzahra EL FARAJ & Hasnaa ALAMI	L'impact de la perception de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) sur l'engagement des employés : le rôle de la culture organisationnelle	Université Chouaib Doukkali, Maroc
Asma NAMYECH & Sanae BIAZ & Mohamed Amine ABOUKINANE	Intégration des critères ESG et rétention des talents : Analyse des différences générationnelles	Université Chouaib Doukkali, Maroc
Aicha AOUTIL & Moulay Othman IDRISI FAKHREDDINE	Le rôle des réseaux inter-organisationnels dans la facilitation de l'innovation ouverte au sein des PME : une perspective structurelle et relationnelle	Université Cadi Ayyad, Maroc

Session 7. Innovation pédagogique et transformation organisationnelle

SALLE 7

Président du Jury : **Said OUHADI, PES,** *ENCG Marrakech*

Membre du Jury 1 : **Abderrahim BEN BOUNA** *Ecole HEEC Marrakech*

Membre du Jury 2 : **Hind BENOUAKRIM** *FSJES Ait Melloul*

Membre du Jury 3 : **Rachida EL YAMINI** *FSEJS Mohammadia*

Membre du Jury 4 : **Soufiane BARIBI** *CRMEF Marrakech*

Rapporteur : **Zineddine BELLAJ**

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Nihale EL AZZOUZI & Mohamed MAKHROUTE	La coopération scientifique internationale au Maroc : participation et positionnement dans les programmes européens de recherche et d'innovation (cas Horizon 2020 et Horizon Europe)	Université Hassan I, Maroc
Rajae TMOULIK & Mohamed MOUTMIHI & Rachida EL YAMANI	Du cours magistral à l'atelier pédagogique : Etude empirique dans la formation professionnelle, cas de l'OFPPPT.	Université Hassan II, Maroc
Mouad ENNADI & Said MDARBI	Innovation pédagogique et transfert des connaissances : Leviers d'un apprentissage performant dans l'enseignement supérieur - Cas des étudiants des établissements publics des sciences de la santé	Université Hassan II, Maroc
Malika AIT AMADI & Abderrahim BEN BOUNA & Adnane LATIF	Les méthodes de détection des émotions dans l'e-learning : Une revue systématique de la littérature	Université Cadi Ayyad, Maroc
Sara EL HADDOUTI & Mohamed MAKHROUTE	L'éducation financière, levier d'acceptabilité des technologies financières et d'émergence d'un management augmenté dans les TPE marocaines	Université Hassan I, Maroc
Khalid BOURZIKI & Jaouad ZERRAD & Adil SLAMI-AMINE	L'intégration des soft skills dans les formations de l'enseignement supérieur : Un atout stratégique pour l'employabilité	Université Hassan I, Maroc
Fatima Zahra ESSADIK & Adnane LATIF & Abderrahim BEN BOUNA & Soufiane BARIBI	Les micro-comportements dans les environnements d'apprentissage numériques : revue intégrative et cadre conceptuel pour l'adaptation personnalisée	Université Cadi Ayyad, Maroc

Session 8. Transformation digitale, IA et performance

SALLE 8

Président du Jury : **Hanaa El Hachimi, PES,** *ENSA Kenitra*

Membre du Jury 1 : **Laid MASMOUDI** *Ecole HEEC Marrakech*

Membre du Jury 2 : **Abdelilah BERRADA** *ENCG Marrakech*

Rapporteur : **Mehdi BOUMLIK**

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Kaoutar GOURARI & Taib NAIT LACHGAR	Management stratégique et transformation digitale : L'impact des stratégies et des techniques digitales sur l'internationalisation des PME nouvellement créées	Université Cadi Ayyad, Maroc
Rajaa AMRAOUI & Zohra HAOUAM	L'intelligence artificielle au cœur de la transformation digitale : Etat des lieux et enjeux pour le management stratégique	Université Hassan I, Maroc
Mohamed Salim THAMIR & Loubna SAMIR & Ibtissame LAKHLILI	Du data-driven au management augmenté : L'intelligence artificielle dans la modélisation du parcours client e-commerce au Maroc	Université Sultan Moulay Slimane, Maroc
Salma RAIS & Mohammed Salim THAMIR & Imane AHDIL	L'intelligence artificielle comme levier de transformation managériale pour l'amélioration de l'expérience client : Perspectives pour les banques marocaines	Université Sultan Moulay Slimane, Maroc
Manal NAJIB & Brahim BENBBA	L'économie du partage dans le tourisme : Une approche data-driven des tendances et enjeux émergents	Université Abdelmalek Essaâdi, Maroc
Hanae BENALLAL & Abdelkamel ALJ & Adnane BOUJIBAR	Performance et qualité de l'audit dans un contexte data-driven : Tentative de modélisation explicative	Université Moulay Ismaïl, Maroc
Linda KHCHITIF & Hind BENOOUAKRIM & Abdellah NOUIB	Approche data-driven des spécificités culturelles client : Analyse n-grams comme levier d'agilité organisationnelle dans l'économie collaborative	Université Ibn Zohr, Maroc

Session 9. Data Analytics, Performance Organisationnelle et Intelligence artificielle

SALLE 9

Président du Jury : **Chakib HAMADI, PES,** *ENCG Marrakech*

Membre du Jury 1 : **Nawfal BAHHA** *ENCG Marrakech*

Membre du Jury 3 : **Redouane MOUBARIK** *ENCG Marrakech*

Membre du Jury 4 : **Laila BOULKHIR** *FEG Beni Mellal*

Rapporteur : **Ouassima JAKANI**

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Anas AZENZOU & Khalil MOKHLIS	Digitalisation et performance de l'administration fiscale : Revue de littérature systématique	Université Cadi Ayyad, Maroc
El Mehdi HANFAOUI & Morad LEMTAOUI	L'impact des pratiques de la supply chain sur la création de valeur et la performance financière des entreprises	Université Hassan I, Maroc
Kenza MAKOUD & Mohamed AKHLAFFOU	Les outils de contrôle de gestion et l'analytique de données : Leviers d'efficacité pour l'évaluation des projets publics	Université Chouaib Doukkali, Maroc
Fatima BOUCHOUAR & Bouchra LKHOYAALI	The use of business intelligence & analytics tools in management control: findings from Morocco	Université Mohammed V, Maroc
Sana JMARI & Khaddouj KARIM	Unveiling hidden costs through data analytics: Enhancing management control in public health Institutions	Université Mohammed V, Maroc
Ghizlane DOHMI & Anoir DOHMI & Brahim TIGUINT & Mohammed ASSERRAJI	Big Data et management augmenté dans la santé publique : Vers une gestion proactive des maladies chroniques au Maroc	Université Cadi Ayyad, Maroc
Brahim KHIZRANE & Adnane LATIF & Ahmed OUQOUR	IA et Gouvernance des Systèmes d'Information : Vers une Révision des Frameworks Traditionnels	Ecole HEEC Marrakech, Maroc
Malika ATERHI & Farouk NASSIRI	Dynamique des business models dans la transformation digitale des PME: Une revue systématique de la littérature	Université Cadi Ayyad, Maroc

Session 9. Innovation numérique et transformation des pratiques Commerciales et organisationnelles

SALLE 10

Président du Jury : **Zohra HOUAM, PES,** *ENCG Settat*

Membre du Jury 1 : **Lalla Omnia SBAI EL HASSANI** *ENCG Meknes*

Membre du Jury 3 : **Adam CHATI** *FSJES Aïn Chock*

Membre du Jury 4 : **Nabila SABIR** *Ecole HEEC Marrakech*

Rapporteur : **Touria ELABDI**

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Imane EL KERZAZI	Les multiples visages de « l'aliment sain » : motivations, perceptions et segmentation des consommateurs	Université de Montpellier, France
Zineb LAZREK & Chakib HAMADI	Seeing is believing: augmented reality impacts on value-in-use and purchase intention	Université Cadi Ayyad, Maroc
Nacer MAHOUEAT, Anas AZENZOU, Abderrahim BENLAKOUIRI	Contribution de la transformation digitale à l'amélioration de la qualité de l'audit externe dans les établissements publics: Étude qualitative dans le contexte marocain	Université Hassan II, Maroc
Hana OUKBICH & Zohra HAOUAM	Le future of work comme catalyseur de transformation du management des ressources humaines: Etude de cas de Capgemini Maroc	Université Hassan I, Maroc
Achraf CHAKIR & Adil LOULID	De la chaîne de valeur à l'écosystème de valeur : Redéfinition des avantages concurrentiels par la transformation digitale	Université Hassan II, Maroc
Monssif RAHHALI & Abdellah AAJLY	Entre rationalité et émotion : Une analyse, comportementale de l'intention d'adopter l'intelligence artificielle dans les TPME marocaines	Université Abdelmalek Essaâdi, Maroc
Sara TADLAOUI & Hamida LAHJOUI & Aziza MAHIL & Mohamed TABAA	Leveraging AI in human resources: Strategic alliance through the lens of change	Université Mundiaplois, Maroc

Session 9. Stratégies, gouvernance, durabilité et responsabilité sociétale des Entreprises

SALLE 11

Président du Jury : **Morad LEMTAOUI, PES,** *ENCG Settat*

Membre du Jury 1 : **Zakaria EZ-ZARZARI** *FEG Kenitra*

Membre du Jury 3 : **Taib NAIT LACHGAR** *ENCG Marrakech*

Membre du Jury 4 : **Ines MENCHAOUI** *Université Tunis El Manar*

Rapporteur : **Hajar EL RHABRATE**

Auteurs	Titre de la communication	Université, Pays
Jihad KHOURIBECH & Mohamed AKHLAFFOU	Revue de littérature sur les systèmes de management intégré (SMI) : taxonomie des difficultés de la mise en œuvre	Université Chouaib Doukkali, Maroc
Widad OUADDAR & Sanae BIAZ & Yassine HOSNI	Le rôle des pratiques RSE dans la fidélisation des talents	Université Chouaib Doukkali, Maroc
Rachid EL FENNANE & Hanan FALI	Entrepreneuriat social et développement durable : Cadres conceptuels	Université Ibn Zohr, Maroc
Aya GHANDI & Taib NAIT LACHGAR	De la gouvernance territoriale à l'innovation aux clusters: Le rôle structurant de la proximité institutionnelle	Université Cadi Ayyad, Maroc
Mohamed Anouar EL MOUDEN & Brahim BENBBA	Analyse de l'impact des politiques économiques et des réglementations sur la durabilité des stratégies d'entreprises	Université Abdelmalek Essaâdi, Maroc
Aicha ISLAH & Morad LEMTAOUI	TQM, innovation et entrepreneuriat : Le double pari de la performance	Université Hassan I, Maroc
Nouhaila MOUSSADEK	Outils de communication numérique, qualité des relations et cohésion d'équipe: Ce que dit la littérature	Université Hassan I, Maroc