

**ORGANISENT :**  
**LE COLLOQUE SCIENTIFIQUE INTERNATIONAL**

# **LES RENCONTRES SCIENTIFIQUES DU MANAGEMENT DE MARRAKECH**

**Sous le thème :**

**DU DATA-DRIVEN AU MANAGEMENT  
 AUGMENTÉ : NOUVELLES PERSPECTIVES  
 POUR LES MANAGERS ET LES ORGANISATIONS**

**13 et 14 Novembre 2025**

**(RSM'25)**

En partenariat avec :



LABORATOIRES PARTENAIRES



REVUES PARTENAIRES



# **PRÉSENTATION DES RENCONTRES SCIENTIFIQUES DU MANAGEMENT !**

Les Rencontres Scientifiques du Management constituent un espace d'échanges scientifiques et professionnels annuel réunissant chercheurs, enseignants, praticiens, doctorants et experts autour des grandes mutations managériales contemporaines. Cette édition 2025 ambitionne d'explorer les transformations induites par l'essor des technologies intelligentes et des pratiques « data-driven » sur les métiers, les processus et la culture du management.

## **ARGUMENTAIRE**

L'environnement actuel des organisations se caractérise par une complexité croissante, accélérée par la digitalisation, la volatilité des marchés et l'irruption massive des technologies intelligentes. Dans ce contexte, les modèles traditionnels de management sont progressivement dépassés par une nouvelle approche appelée le management augmenté. Ce paradigme repose sur l'exploitation intégrée des données massives, des systèmes d'aide à la décision, de l'intelligence artificielle, des algorithmes prédictifs et des outils d'analyse avancée. Le passage du data-driven management vers une logique augmentée transforme en profondeur les rôles, les compétences, les processus et les pratiques décisionnelles des managers. Cette transition technologique s'accompagne de nouveaux défis organisationnels, éthiques et humains : gestion des biais, transparence des algorithmes, évolution du leadership, transformation des métiers, résistance au changement, cybersécurité ou encore gouvernance des données. Le management augmenté ne se limite pas à l'intégration technologique. Il suppose une transformation culturelle de l'organisation, la valorisation de l'intelligence collective et la redéfinition de la fonction managériale à l'ère de l'automatisation et des données en temps réel. Ce colloque international vise à questionner ces mutations à travers des communications scientifiques, des keynotes, des débats, des ateliers doctoraux et des partages d'expérience. Il ambitionne de contribuer à la production de connaissances actionnables, éclairant les enjeux de transformation des organisations à l'ère numérique. Les contributions attendues peuvent mobiliser des approches théoriques, empiriques, méthodologiques ou expérimentales, dans une perspective interdisciplinaire entre les sciences de gestion, les systèmes d'information et les sciences des données.

## THÉMATIQUES :

- 01 MANAGEMENT STRATÉGIQUE ET TRANSFORMATION DIGITALE
- 02 GESTION DE CRISE ET RÉSILIENCE ORGANISATIONNELLE
- 03 DATA ANALYTICS ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE
- 04 CONDUITE DU CHANGEMENT ET ACCEPTABILITÉ DES TECHNOLOGIES
- 05 DATA-DRIVEN ET AGILITÉ ORGANISATIONNELLE
- 06 GESTION DES TALENTS ET RECONFIGURATION DU TRAVAIL
- 07 LEADERSHIP ET MANAGEMENT AUGMENTÉ À L'ÈRE DE L'IA
- 08 ÉTHIQUE, TRANSPARENCE ALGORITHMIQUE ET GOUVERNANCE DES DONNÉES
- 09 MANAGEMENT STRATÉGIQUE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET INNOVATION PÉDAGOGIQUE.
- 10 COMPORTEMENT ORGANISATIONNEL ET ÉVOLUTION DU MRH À L'ÈRE MODERNE

## DATES À RETENIR :

- **Date limite de soumission des résumés** : 15 Septembre 2025
- **Notification d'acceptation** : 25 Septembre 2025
- **Envoi des communications complètes** : 20 octobre 2025
- **Envoi des rapports d'évaluation** : 05 Novembre 2025
- **Déroulement du colloque** : 13 et 14 novembre 2025

## COMITÉ DE PILOTAGE :

- **AMZIL Aimad** , *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BERRAZZOUK Adil**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BENBOUNA Abderrahim**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **LAMRANI Moulay Youssef**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **LATIF Adnane**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **NOUIB Abdellah**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **OUHADI Said**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*

## COMITÉ D'ORGANISATION :

- **ABOULMAJED Mohamed**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **ACHBAROU Omar**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **AMEKSA Mohammed**, *FSS Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **AMZIL Aimad**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **AROUGAY Houda**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **ARAQ Abdelfettah**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **ATLAS Abdelghafour**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **AZOUGAGHE Ali**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **BAHIRI Mohamed Nabil**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BEKKARI Aissam**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **BENATIYA ANDALOUSSI**, *FPSB, Université Chouaib Doukkali, Maroc*
- **BERRAZZOUK Adil**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BENBOUNA Abderrahim**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BENDANOUNE Kenza**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BERRADA Abdelilah**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **BOUANANI EL IDRISSE Jalila**, *ENCG Settat, Université Hassan 1er, Maroc*
- **BOUARIFI Walid**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **CHOUKAIRI DINI Fatima Ezzahra**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **EL BAYED Zineb**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **EL KABTANE Hamada**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **EL MAZOUDI Jaouad**, *EST Kelaa des Sraghnas, Université Cadi Ayad, Maroc*

**HAMADI Chakib**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*

**INQAOUI Basma**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**KHALESS Kaoutar**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**LAMRANI Kanza**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**LAMRANI Moulay Youssef**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**LATIF Adnane**, **ENSA Marrakech**, *Université Cadi Ayyad, Maroc*

**MARGOUM Mohamed Amine**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*

**MASMOUDI Laid**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**MOUMEN Aniss**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*

**NAOUI Fouad**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*

**NOUIB Abdellah**, *FKJES Kelâa des Sraghna, Université Cadi Ayad, Maroc*

**OUBLAL Otmane**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**OUHADI Said**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*

**OUQOUR Ahmed**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**SABIR Nabila**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**SLIMANI Hajar**, *ENCG Meknes, Universté Moulay Ismaïl, Maroc*

**TOUGHRAI Adnane**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**Zahrane Tarik**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*

## **COMITÉ SCIENTIFIQUE:**

**ACHBAROU Omar**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*

**ADRAOUI Mohamed**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*

**AGZIT Fatima Zahra**, *ESTC, Université Hassan II, Maroc*

**ALEXANDRE Laurice**, *Université Paris Cité, France*

**AMEKSA Mohammed**, *FSS Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*

**AMZIL Aimad**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**ARAQ Abdelfettah**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**ATLAS Abdelghafour**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*

**AZOUGAGHE Ali**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*

**BAHIRI Mohamed Nabil**, *HEEC Marrakech, Maroc*

**BAZI Mohamed**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*

- **BEKKARI Aissam**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **BENATIYA ANDALOUSSI** , *FPSB, Université Chouaib Doukkali, Maroc*
- **BENBOUNA Abderrahim**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BENCHRIFA Hanaa**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **BEN AMMAR Rania**, *Université de Sfax, Tunis*
- **BEN LAHOUEL Béchir**, *EMLV Business School Paris, France*
- **BEN MRAD Wyeme**, *FSEGT, Université Tunis El Manar, Tunisie*
- **BERRAZZOUK Adil**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **BERRADA Abdelilah**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **BOUANANI EL IDRISSE Jalila**, *ENCG Settat, Université Hassan 1er, Maroc*
- **BOUARIFI Walid**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **CHOUKAIRI DINI Fatima Ezzahra**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **CHROQUI Razane**, *ENSA Berrechid, Université Hassan 1er, Maroc*
- **CHTEOUI Souad**, *ESTC, Université Hassan II, Maroc*
- **DHIBA Youssef**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **DOULKAID Amal**, *ENCG Settat, Université Hassan 1er, Maroc*
- **DUCROCQ Charles**, *Université Paris Cité, France*
- **EL BAYED Zineb**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **EI FEZAZI Said**, *EST Safi, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **EL KABTANE Hamada**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **EL KHATTAB Younes**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **EL MAZOUZI Jaouad**, *EST Kelaa des Sraghnas, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **EI MOKHI Chakib**, *EST Kenitra, Université Ibn Tofail, Maroc*
- **EL YAMANI Rachida**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **ELLIQUA Hanane**, *ENSA Berrechid, Université Hassan 1er, Maroc*
- **ES-SOUNBOULA Hind**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **EZ-ZARZARI Zakaria**, *FEG Kenitra, Université Ibn Tofail, Maroc*
- **FARAH Asmae**, *ENCG Beni Mellal, Université Sultan Moulay Slimane, Maroc*
- **HACHIMI Hanaa**, *ENSA Kenitra, Université Ibn Tofail, Maroc*
- **HAMADI Chakib**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **HAMED Mounira**, *FSEGT, Université Tunis El Manar, Tunisie*
- **HAOUAM Zohra**, *ENCG Settat, Université Hassan 1er, Maroc*

- **HEFNAOUI Ahmed**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **KHARBOUCH Omar**, *FEG Kenitra, Université Ibn Tofail, Maroc*
- **LADRAA Salwa**, *FSJES Ain Sbaa, Université Hassan II, Maroc*
- **LAMRANI Moulay Youssef**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **LATIF Adnane**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **LEMTAOUI Morad**, *ENCG Settat, Université Hassan Ier, Maroc*
- **LIMAMY Khalid**, *FSE Rabat, Université Mohamed V, Maroc*
- **LOUKIL Nadia**, *FSEGT, Université Tunis El Manar, Tunisie*
- **MARGOUM Mohamed Amine**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **MARHOUI Sanae**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **MASMOUDI Laid**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **MDARBI Said**, *EST Casablanca, Université Hassan II, Maroc*
- **MECHNAOUI Ines**, *FSEGT, Université Tunis El Manar, Tunisie*
- **MELLOUKI Anas**, *ENCG Dakhla, Université Ibn Zohr*
- **MOUBARIK Redouane**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **MOUMEN Aniss**, *ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **MOUTMIHI Mohamed**, *FSJES Mohammedia, Université Hassan II, Maroc*
- **MRABET Youssef**, *ESTC, Université Hassan II, Maroc*
- **NAIT LACHGAR Taib**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **NAOUI Fouad**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **NAUDIN Mathias**, *Université Paris Cité, France*
- **NOUIB Abdellah**, *FKJES Kelâa des Sraghna, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **NOUIB Abdelouahad**, *FSJES Ain Chok, Université Hassan II Casablanca, Maroc*
- **OUHADI Said**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*
- **OULFARSI Salah**, *ENCG El Jadida, Université Chouaib Doukkali, Maroc*
- **OUQOUR Ahmed**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **RIGAR Sidi Mohamed**, *FSJES, Université Cadi Ayyad, Maroc*
- **SABIR Nabila**, *HEEC Marrakech, Maroc*
- **SIMOUR Lhoussain**, *ESTC, Université Hassan II, Maroc*
- **SLIMANI Hajar**, *ENCG Meknes, Universté Moulay Ismaïl, Maroc*
- **Zahrane Tarik**, *ENCG Marrakech, Université Cadi Ayad, Maroc*

## **TYPE DE PAPIER :**

Les propositions de communication peuvent être soumises en français ou en anglais, en lien avec les thématiques proposées, et ne doivent pas dépasser 3000 mots. La norme de citation des références bibliographiques à suivre est la 6ème édition du style APA.

## **INSCRIPTION :**

Le processus de participation sera validé après votre inscription et la soumission de votre texte intégral (limité à 6 pages, références et annexes incluses, en format Word) via le formulaire suivant :

<https://forms.gle/gMuMZRJTYYGZ8XZA6>

Pour davantage d'informations sur l'événement, veuillez consulter le site officiel :

<https://sites.google.com/eheec.ac.ma/rsm25/accueil>

Merci de respecter les dates indiquées à la page 2 afin de garantir la prise en compte de votre participation.

## **PUBLICATIONS :**

Les communications les plus pertinentes, basées sur des recherches approfondies, auront l'opportunité d'être publiées dans les revues partenaires. ( *Sous réserve du respect des normes prescrites par la revue.* )

Les communications acceptées par le comité scientifique et présentées lors du colloque seront publiées dans les actes du colloque, avec un ISBN attribué.

# CONTACT

Pour toute information complémentaire, n'hésitez pas à nous contacter à l'adresse suivante :

**Rsm@eheec.ac.ma**

## **FRAIS DE PARTICIPATION**

L'inscription au colloque est requise. Les frais d'inscription sont détaillés ci-dessous :

**Doctorants : 500,00 MAD (50 €)**

**Enseignants chercheurs : 1000,00 MAD (100 €)**

**Professionnels : 1000,00 MAD (100 €)**

Ces frais couvrent la communication, la documentation, les attestations, les repas, les pauses café, ainsi que la publication dans les actes du colloque.

Les auteurs dont les communications seront retenues pour publication sous forme d'article devront, le cas échéant, s'acquitter de frais supplémentaires pour la publication.

**LES FRAIS DOIVENT ÊTRE PAYÉS PAR VIREMENT BANCAIRE.**

**Titulaire :**

**HEEC " Les rendez-vous scientifique du Management "**

**RIB :**

**007450000492700000101507**